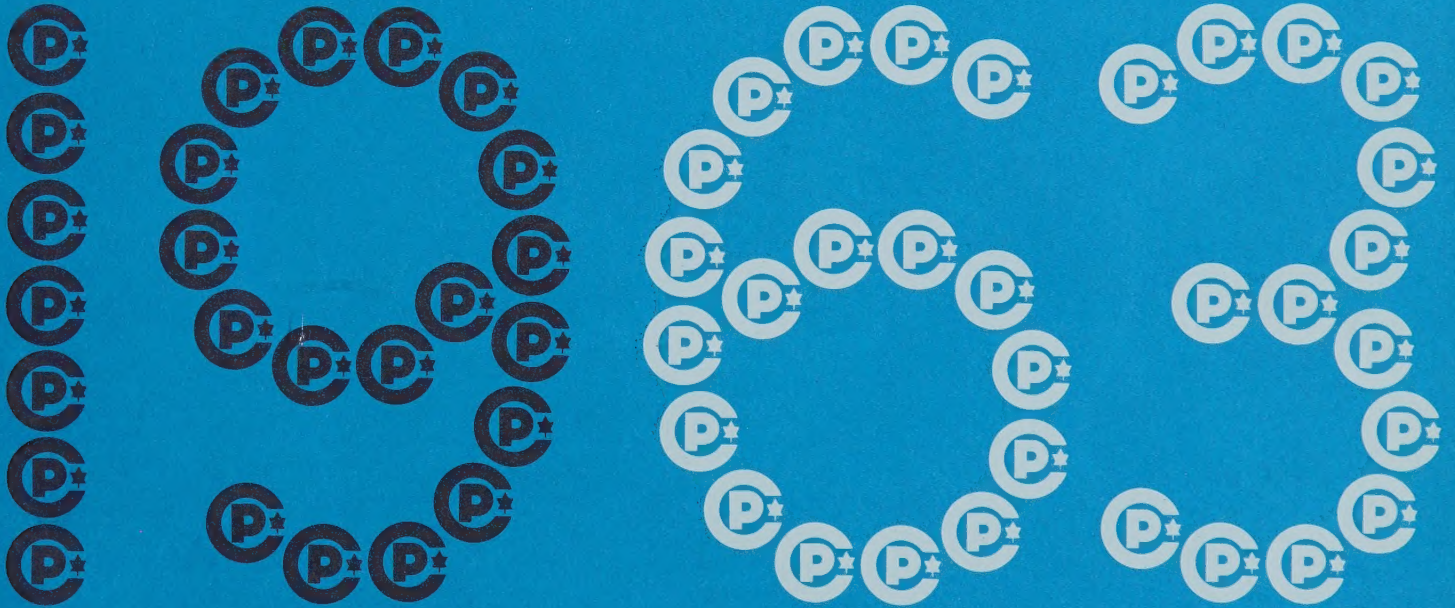


AR52

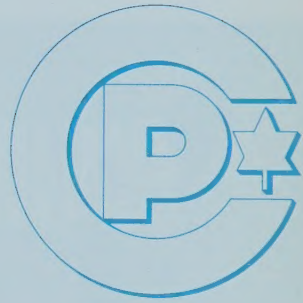
AUG 5 1963







Canada Packers exports to markets throughout the world

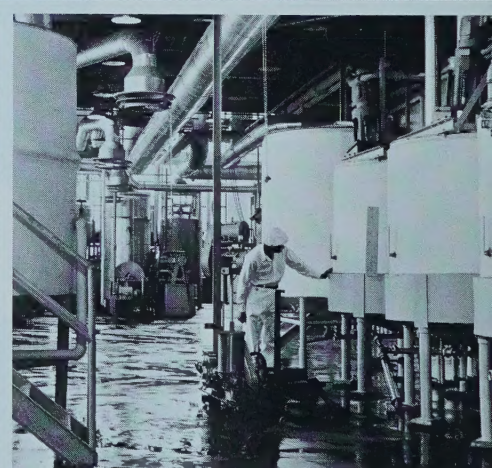
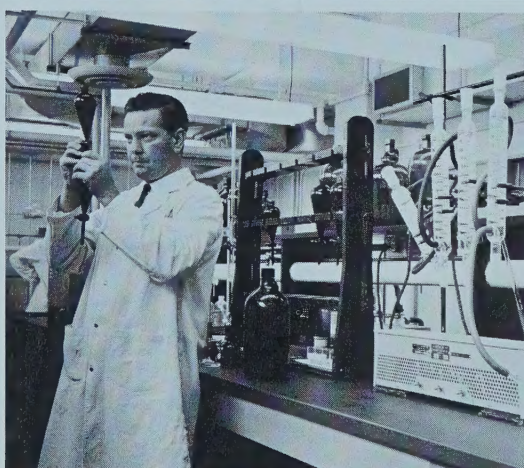
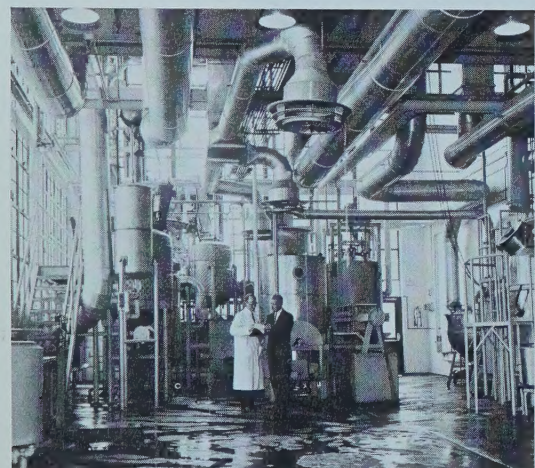
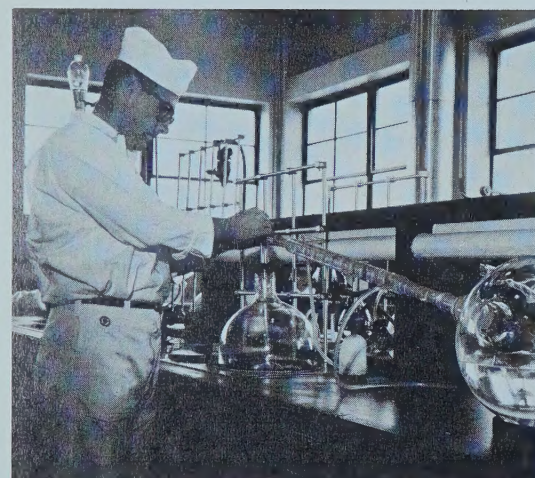


French text page 14 Financial Record and Industry Statistics page 26

Texte français page 14 Résultats financiers et données statistiques page 26



## The new Fine Chemicals Plant at Toronto





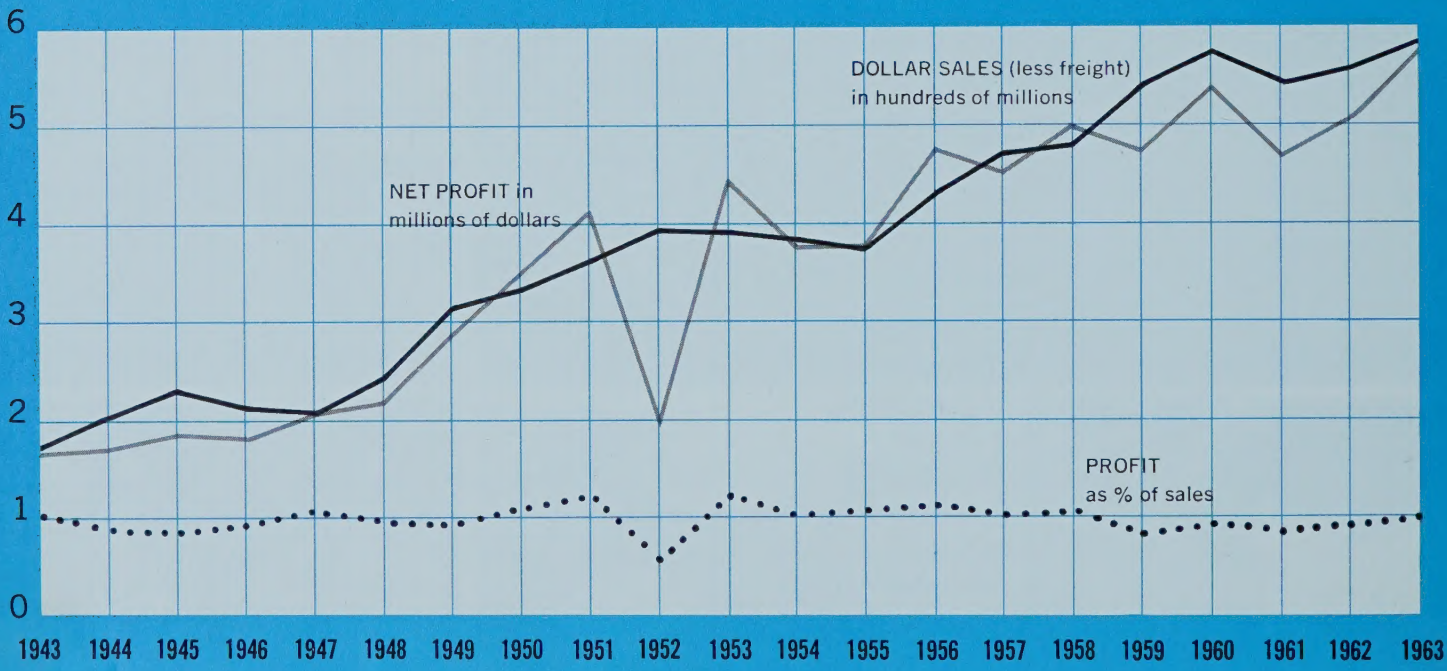
## Officers

G. A. SCHELL  
*Chairman of the Board*  
W. F. McLEAN  
*President*  
G. H. DICKSON  
*Executive Vice-President*  
S. G. BENNETT  
*Vice-President*  
W. R. PARLIAMENT  
*General Manager*  
W. W. LASBY  
*Assistant General Manager*  
J. D. A. EVERS  
*Secretary-Treasurer*  
L. A. MATTHEWS  
*Assistant Treasurer*  
R. CROOKALL  
*Assistant Secretary*



## Directors

S. G. BENNETT  
W. R. CARROLL  
F. W. CHALMERS  
G. F. CLARK  
G. H. DICKSON  
J. D. A. EVERS  
A. G. HALL  
K. S. HARRIS  
W. W. LASBY  
N. J. McLEAN  
W. F. McLEAN  
W. R. PARLIAMENT  
G. A. SCHELL  
F. A. WIGGINS





# REPORT TO THE SHAREHOLDERS

The 36th year of Canada Packers Limited closed March 27th, 1963.

I am pleased to report that new highs were established in respect of, —

Dollar Sales

Tonnage\*

Net Profit.

The following is a summary of the year's operations:

Dollar Sales . . . . .	\$589,014,000
Previous high — Fiscal 1960 . . . . .	\$575,892,000
Tonnage* . . . . .	2,916,000,000 lb.
Previous high — Fiscal 1962 . . . . .	2,851,000,000 lb.
Net Profit . . . . .	\$ 5,763,000
Previous high — Fiscal 1960 . . . . .	\$ 5,357,000

Net Profit expressed as a percentage of sales was approximately . . . . . 1.0%

\* The tonnage figure corresponds to those in previous years' reports and represents pounds of product sold by the companies primarily engaged in the packinghouse business.



The Shareholders will be interested in an analysis of the Company's sales and profit, showing the broad divisions from which they arise:

	(1) All products derived from livestock	(2) Products derived from other farm raw materials	All other products	Sundry income and profits from disposal of fixed assets and investments
Sales . . . . .	\$330,300,000	\$93,300,000	\$165,400,000	
Net Profit . . . . .	\$ 1,431,000	\$ 796,000	\$ 3,230,000	\$428,000
Net Profit as percentage of sales . . . . .	0.43%	0.85%	1.95%	

On all products derived from livestock the profit amounted to approximately 1/6¢ per pound of product sold, or approximately 1/8¢ per pound of livestock purchased.

(1) Includes all meat products and by-products, such as, hides, tallow, animal casings, etc.

(2) Includes dairy products, poultry, fruit and vegetable products, etc.

What % of industry capacity  
is not being used now?

This very narrow profit margin in the packinghouse business is a result of intense competition. The intensity of competition has increased during the past few years because of a degree of over-capacity in the industry caused by the construction of new plants which have added capacity at a faster rate than the growth of the total business. In the past five years ten substantial new meat packing plants have opened. One of these was our plant at Lethbridge, Alberta. Three of these plants began operation in 1962, and plans for a fourth have been announced.

It will take some years before the total meat industry grows sufficiently to require all of this new capacity. In the meantime, competition is bound to be very intense and profits will be available only to those firms which control their expenses very carefully and operate their plants efficiently.

These circumstances place a special immediate importance on innovation and efficiency, and in the long run will mean that the industry will emerge from its present position of over-capacity better able to process the producers' livestock at low cost and to economically serve the consumer.



During the year the Company paid to Canadian livestock producers for their animals a total of \$261,000,000, or 79.1% of the amount received from the sale of all products derived from livestock.

Thus the producers' share of the wholesale selling price of the products derived from their livestock was 79.1%.

Despite the greatly increased extent of processing and packaging of meats (which has stimulated consumer demand), this percentage has remained remarkably constant for many years. This has been possible because a steady increase in efficiency of operations has offset the additional cost of increased processing and packaging and the steadily increasing cost of buildings, equipment and supplies which the company must purchase to conduct its business.



For the livestock producer 1962 was a good year. In total about 50 million extra pounds of meats and poultry were consumed in 1962 over 1961.



Despite the increased consumption, for most of the year the price levels were well above the year before.

It is gratifying that meat continues to increase in popularity. Both the livestock producer and the packer can look with some confidence to the future.



During the past few years export sales have become a more important part of our business. Our Foreign Trade Division has grown steadily and this year export sales amounted to approximately \$30,000,000. This Division handles a wide range of products and trades in many foreign countries. As well as Canada Packers' products, they sell a wide variety of Canadian goods all over the world.

This year the Foreign Trade Division opened trading offices in London, England, and Hamburg, Germany. We look forward to expanding this area of our business and participating in the growth of Canada's export sales, which are so important to our present-day economy.



Another interesting facet of our business — the Fine Chemicals Division — has made important progress this year. This Division is concerned with valuable chemical products of biological origin and with related synthetic chemical products. They are important suppliers to the pharmaceutical industry and sell their products in many countries.

This business depends almost entirely on scientific research and a fund of scientific knowledge, built within the Company over a period of more than twenty years.

This year a new (and much larger) Fine Chemicals plant was completed. It was carefully designed for the exacting requirements of this highly technical business.

After many years of study and experience, our research and production people are leaders in this field, and our Fine Chemicals Division has become an important part of our business.

Our "Shur-Gain" animal feeds division has had an active year. They put into operation two new feed concentrate plants — one at Calgary, Alberta, and one at Cartersville, Georgia. These are the most advanced feed concentrate plants on the continent. They are equipped with a fully automatic system for formulating and mixing feed concentrates. This system gives very precise control at low cost of the many ingredients in feed concentrate formulas. Formulas are recorded on punched cards, and the plants can change from one formula to another merely by inserting a different punched card into the automatic control mechanism.

The Cartersville plant is at the heart of the American chicken broiler industry.

As a result of research on our experimental farm at Maple, Ontario, the Feed Division has recently begun marketing an interesting new product named 'Vealer'. This is a highly efficient feed for veal calves which will produce finished veal calves at a much lower cost than milk feeding. We believe that this product can produce substantial extra earnings for the Canadian dairy farmer, and will result in increased consumption of veal.



Over the years, many new activities such as these have been added to our original packinghouse business. In the future, our scientific research and the experience and knowledge of our staff will continue to lead us into new fields wherever we can provide a new or improved service to the consumer or supplier. We firmly believe that business success is a by-product of service provided.



For the first few months of 1963 cattle marketings have increased about 5½% over the previous year. Hog marketings have been somewhat below last year, but this has been more than made up by greatly increased imports of American pork. These increased supplies have resulted in livestock prices being somewhat lower but still above the price level of two years ago.

For the balance of the year forecasts indicate continuing increased supplies of cattle, hogs and poultry. This will likely result in somewhat lower prices than last year, but



we do not look for large price declines from to-day's levels. The growing demand for meat should permit the supply to be consumed without substantial further reduction of price.



During the year Mr. N. J. McLean, Chairman of the Board of Directors since 1960, retired after fifty years with the Company.

His associates gratefully acknowledge his great contribution. Mr. McLean continues as a Director.



Directors report with pleasure that relations with employees throughout the year have been harmonious and co-operative. This has found expression in that most important of all objectives — the steady improvement of the Company's products.



Toronto, June 28th, 1963.

*President.*

# CONSOLIDATED BALANCE SHEET OF CANADA

(Incorporated under the laws of Canada)

## ASSETS

	1963	1962
Current:		
Cash . . . . .	\$ 51,014	\$ 49,926
Marketable securities — at cost (approximates market) . . . . .	874,200	—
Trade accounts receivable . . . . .	32,404,426	28,570,985
Inventories of product, materials and supplies on hand, in transit and committed for — valued at the lower of cost or market, less reserve of \$6,000,000 . . . . .	42,880,515	43,014,366
Life insurance — cash surrender value . . . . .	422,698	403,829
Prepaid expenses . . . . .	1,138,300	863,346
Sundry advances and balances receivable . . . . .	774,684	748,585
<b>TOTAL CURRENT ASSETS . . . . .</b>	<b>\$ 78,545,837</b>	<b>\$73,651,037</b>
Investments — at cost less amounts written off . . . . .	1,651,499	1,558,619
Land, buildings, plant and equipment — at cost or at depreciated appraisal values for assets appraised in the years 1919-1927 . . . . .	82,188,811	78,756,136
Less accumulated depreciation . . . . .	58,214,664	54,515,384
	<b>\$ 23,974,147</b>	<b>\$24,240,752</b>
Goodwill . . . . .	1	1
	<b>\$104,171,484</b>	<b>\$99,450,409</b>



# PACKERS LIMITED AS AT MARCH 27TH, 1963

( with comparative figures at March 28, 1962 )

## LIABILITIES

	1963	1962
Current:		
Borrowings . . . . .	\$ 4,398,506	\$ 2,668,925
Liability for cheques issued but not yet cashed . . . . .	9,959,660	9,943,790
Accounts payable and accrued charges . . . . .	18,923,844	18,895,087
Provision for income and other taxes . . . . .	4,852,876	5,665,834
Dividend payable April 1, 1963 . . . . .	1,050,000	1,050,000
<b>TOTAL CURRENT LIABILITIES . . . . .</b>	<b>\$ 39,184,886</b>	<b>\$38,223,636</b>
Surplus on appraisals . . . . .	5,663,432	5,663,432
Interest of minority shareholders in subsidiary companies . . . . .	856,044	759,498
Capital:		
Authorized and issued —		
400,000 Class A shares of no par value {	1,438,284	1,438,284
800,000 Class B shares of no par value }		
Earned surplus . . . . .	57,028,838	53,365,559
On behalf of the Board:		
W. F. McLEAN, <i>Director</i>	\$104,171,484	\$99,450,409
J. D. A. EVERS, <i>Director</i>		

## STATEMENT OF CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS

**For the year ended March 27, 1963 (with comparative figures for 1962)**

	1963	% of Sales	1962	% of Sales
Invoice value of sales . . . . .	\$606,241,198		\$576,803,230	
Less transport charges and duty	17,227,661		18,327,351	
Value of sales — f.o.b. plants . .	<u>\$589,013,537</u>	<u>100.00%</u>	<u>\$558,475,879</u>	<u>100.00%</u>
Cost of livestock and all other raw products . . . . .	\$444,012,176	75.38%	\$419,779,409	75.17%
Packages and materials . . . . .	28,772,417	4.89	27,615,179	4.94
Salaries, wages, profit sharing plan and employee welfare . .	65,908,308	11.19	64,923,709	11.62
Selling and operating expenses .	32,518,007	5.52	29,184,519	5.23
Depreciation of fixed assets . .	4,147,144	.70	3,834,267	.69
Provision for taxes:				
Municipal and other taxes . .	1,713,234		1,560,153	
Taxes on income . . . . .	6,485,000		6,507,000	
	<u>\$ 8,198,234</u>	<u>1.39</u>	<u>\$ 8,067,153</u>	<u>1.44</u>
	<u>\$583,556,286</u>	<u>99.07%</u>	<u>\$553,404,236</u>	<u>99.09%</u>
Profit from operations . . . . .	\$ 5,457,251	.93%	\$ 5,071,643	.91%
Sundry income and profits and losses from disposals of fixed assets and investments . . . .	427,968	.07	75,973	.01
	<u>\$ 5,885,219</u>	<u>1.00%</u>	<u>\$ 5,147,616</u>	<u>.92%</u>
Deduct interest of minority shareholders in profits of subsidiary companies . . . . .	121,940		76,013	
Net profit for the year . . . . .	<u>\$ 5,763,279</u>		<u>\$ 5,071,603</u>	

**NOTE:** The expenditures for the year include the following:

Directors' fees . . . . . Nil  
Remuneration to executive officers and directors and legal fees . . . . . \$405,639



## STATEMENT OF CONSOLIDATED EARNED SURPLUS

For the year ended March 27, 1963 (with comparative figures for 1962)

	1963	1962
Balance at beginning of year . . . . .	\$53,365,559	\$50,393,956
Net profit for the year . . . . .	5,763,279	5,071,603
	<hr/>	<hr/>
	\$59,128,838	\$55,465,559
Less two dividends of 87½¢ per share on Class A and Class B shares . . . . .	2,100,000	2,100,000
	<hr/>	<hr/>
Balance at end of year . . . . .	\$57,028,838	\$53,365,559

## AUDITORS' REPORT TO THE SHAREHOLDERS

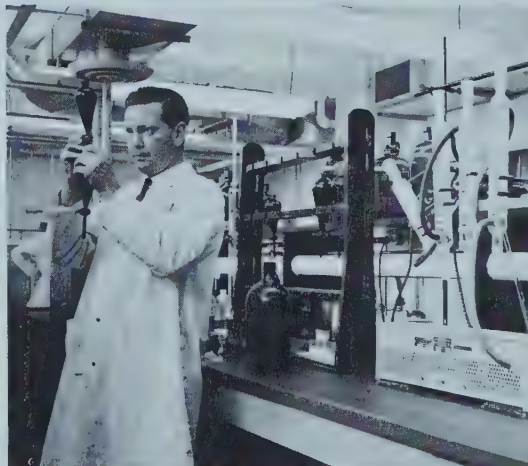
To the Shareholders, Canada Packers Limited:

We have examined the consolidated balance sheet of Canada Packers Limited and its subsidiaries as at March 27, 1963 and the statements of consolidated profit and loss and earned surplus for the year ended on that date and have obtained all the information and explanations we have required. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion and according to the best of our information and the explanations given to us, and as shown by the books of the companies, the accompanying consolidated balance sheet and statements of consolidated profit and loss and earned surplus are properly drawn up so as to exhibit a true and correct view of the state of the affairs of the companies as at March 27, 1963 and the results of their operations for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Toronto, Canada  
May 29, 1963.

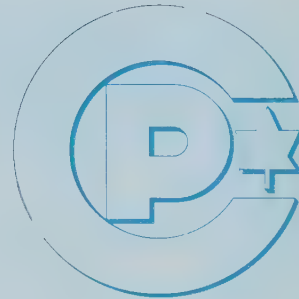
CLARKSON, GORDON & CO.  
Chartered Accountants.





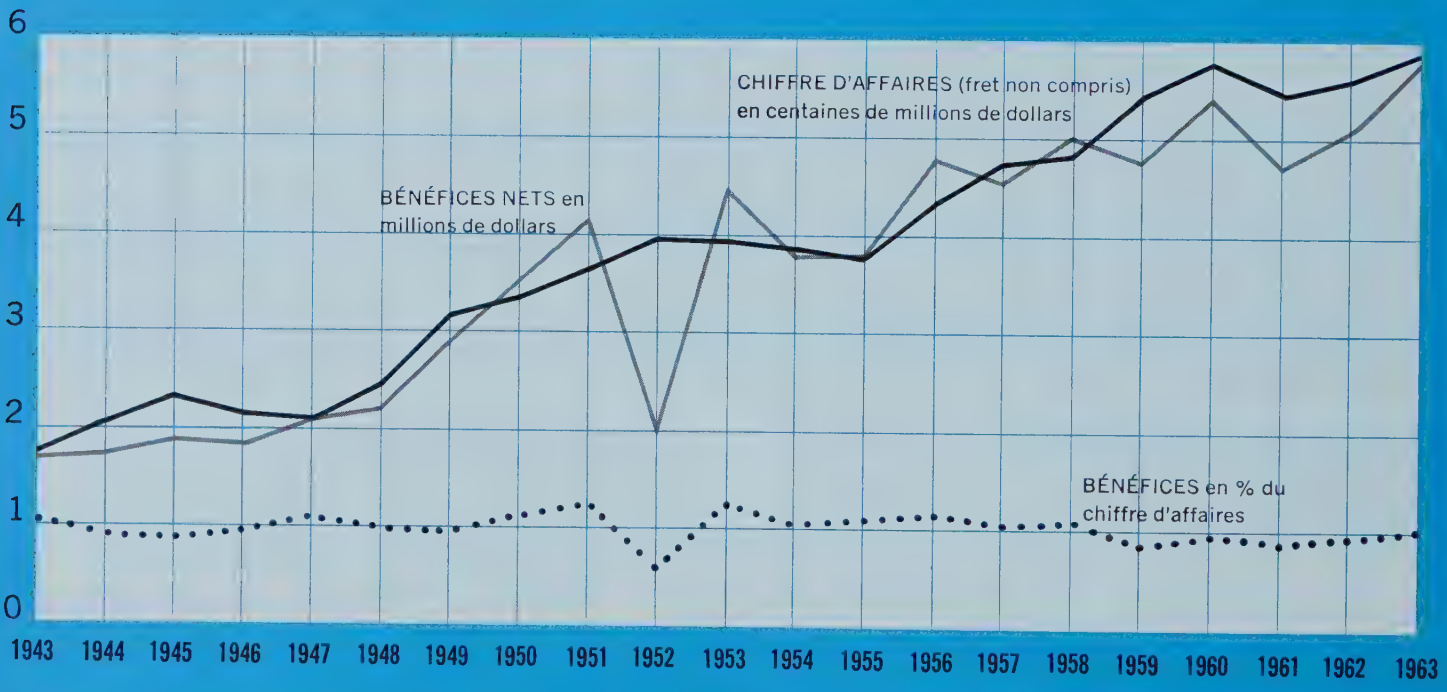
## Direction

G. A. SCHELL  
*Président du conseil*  
W. F. McLEAN  
*Président*  
G. H. DICKSON  
*Premier vice-président*  
S. G. BENNETT  
*Vice-président*  
W. R. PARLIAMENT  
*Directeur général*  
W. W. LASBY  
*Directeur général adjoint*  
J. D. A. EVERS  
*Secrétaire-trésorier*  
L. A. MATTHEWS  
*Trésorier adjoint*  
R. CROOKALL  
*Secrétaire adjoint*



## Conseil d'administration

S. G. BENNETT  
W. R. CARROLL  
F. W. CHALMERS  
G. F. CLARK  
G. H. DICKSON  
J. D. A. EVERS  
A. G. HALL  
K. S. HARRIS  
W. W. LASBY  
N. J. McLEAN  
W. F. McLEAN  
W. R. PARLIAMENT  
G. A. SCHELL  
F. A. WIGGINS





# RAPPORT AUX ACTIONNAIRES

Le 36<sup>e</sup> exercice de Canada Packers Limited s'est terminé le 27 mars 1963.

Il me fait plaisir de vous annoncer que la Compagnie a atteint de nouveaux sommets dans les domaines suivants:

Ventes  
Volume\*  
Bénéfice net

Ci-dessous, le résumé des opérations de l'année:

Ventes . . . . .	\$589,014,000
Record précédent — année fiscale 1960 . . . . .	\$575,892,000
Volume* . . . . .	2,916,000,000 lb.
Record précédent — année fiscale 1962 . . . . .	2,851,000,000 lb.
Bénéfice net . . . . .	\$ 5,763,000
Record précédent — année fiscale 1960 . . . . .	\$ 5,357,000

Le bénéfice net, exprimé en pourcentage des ventes, fut approximativement de 1.0%.

\* Le chiffre du volume correspond à celui des rapports annuels précédents et représente les livres de produit vendues par nos compagnies dont l'activité principale est la salaison.



Les actionnaires seront intéressés par l'analyse des ventes et bénéfices de la Compagnie, selon leur provenance.

	(1) Tous les produits provenant du bétail	(2) Produits provenant d'autres matières premières de la ferme	Tous les autres produits	Revenu et bénéfices divers provenant de la vente de disponibilités et de placements
Ventes . . . . .	\$330,300,000	\$93,300,000	\$165,400,000	
Bénéfice net . . . . .	\$ 1,431,000	\$ 796,000	\$ 3,230,000	\$428,000
Bénéfice net en tant que pourcentage des ventes	0.43%	0.85%	1.95%	

Sur tous les produits provenant du bétail, le bénéfice se chiffre à approximativement 1/6¢ la livre de produit vendue, soit approximativement 1/8¢ la livre de bétail achetée.

(1) comprend tous les produits et sous-produits de viande, tels que peaux, suif, carcasses, etc.

(2) comprend les produits laitiers, la volaille, les fruits et légumes, etc.

La marge de bénéfice est très mince dans l'industrie des salaisons. C'est le résultat d'une concurrence intense. Cette forte concurrence est à la hausse depuis quelques années à cause d'un certain degré de surcapacité dans l'industrie: la construction de nouvelles usines a ajouté de la capacité à un rythme plus rapide que la croissance de l'industrie dans son ensemble. Au cours des cinq dernières années, dix salaisons importantes ont ouvert leurs portes, dont la nôtre à Lethbridge, en Alberta. Trois de ces usines ont commencé à produire au cours de 1962 et le projet d'une quatrième a été annoncé.

Il faudra quelques années avant que l'industrie de la viande ne progresse au point de requérir toute cette nouvelle capacité. Entre-temps, la concurrence intense se maintiendra et il n'y aura de profit que pour les compagnies qui surveilleront étroitement leurs dépenses et qui produiront avec efficacité.

A l'avenir, l'ingéniosité et l'efficacité auront une importance primordiale. Ainsi, l'industrie réussira à franchir le cap de surcapacité d'aujourd'hui, mieux équipée pour la transformation économique du bétail. Producteurs et consommateurs en bénéficieront.



Au cours de l'année, la Compagnie a payé aux producteurs canadiens de bétail un total de \$261,000,000 pour leurs animaux, soit 79.1% de nos ventes de produits du bétail.

Donc, la part des producteurs du prix de vente en gros des produits de leur bétail se chiffre à 79.1%.

Malgré l'importance de plus en plus considérable qu'on a donnée à la transformation et à la présentation des viandes (ce qui a stimulé la demande du consommateur), la part du producteur est demeurée remarquablement stable depuis plusieurs années. Ceci a été possible parce qu'une efficacité constamment accrue a contrebalancé le coût additionnel de la transformation et de la présentation et l'augmentation sans cesse accrue du coût des bâtisses, de l'équipement et des fournitures que la compagnie doit acheter pour mener ses affaires.



1962 a été une bonne année pour le producteur de bétail. Au total, en 1962, la consommation de viandes et de volaille a été de 50 millions de livres de plus qu'en 1961.



Malgré la consommation accrue, le niveau des prix a été sensiblement plus élevé que l'année précédente pendant la plus grande partie de l'année.

Il est réconfortant de noter que la popularité de la viande ne cesse d'augmenter. Le producteur de bétail et les salaisons peuvent envisager l'avenir avec confiance.



Au cours des dernières années, nos exportations sont devenues une partie plus importante de notre chiffre d'affaires. Notre Division du Commerce extérieur a pris constamment de l'ampleur: les ventes, cette année, se sont chiffrées à près de \$30,000,000. Cette Division s'occupe d'une grande variété de produits et transige dans plusieurs pays. En plus des produits de Canada Packers, elle vend toutes sortes de produits canadiens aux quatre coins du globe.

Cette année, nous avons ouvert des comptoirs à Londres, en Angleterre, et à Hambourg, en Allemagne. Nous prévoyons l'expansion de ce secteur de nos affaires, participant ainsi à l'accroissement des exportations canadiennes à l'étranger, si importantes à l'économie nationale.



Un autre aspect intéressant de notre entreprise — la Division des Produits chimiques purs — a fait des progrès remarquables cette année. Cette Division s'occupe d'importants produits chimiques d'origine biologique et de produits chimiques synthétiques connexes. Elle est un important fournisseur de l'industrie pharmaceutique et vend ses produits dans plusieurs pays.

Cette Division s'appuie sur la recherche scientifique et sur la somme des connaissances scientifiques acquises par la Compagnie pendant une période de plus de vingt ans.

Cette année, une nouvelle (et beaucoup plus grande) usine de produits chimiques purs a été parachevée. Elle a été conçue en fonction des exigences particulières à ce domaine éminemment technique.

Après plusieurs années d'étude et d'expérience, notre personnel de la recherche et de la production bat la marche dans ce domaine. Notre Division des Produits chimiques purs est devenue une partie importante de la Compagnie.

Notre Division de moulées "Shur-Gain" a connu une année active. Elle a inauguré deux nouvelles usines de concentrés — l'une à Calgary, en Alberta et l'autre à Cartersville, en Georgie. Ce sont les usines les plus modernes du continent. Elles sont équipées d'un système complètement automatique pour la préparation des formules et le mélange des ingrédients. Ce système est économique et permet un contrôle très précis des mélanges de concentrés, suivant les formules. Ces formules sont enregistrées sur des cartes perforées et, à l'usine, on peut passer d'une formule à une autre simplement en plaçant une nouvelle carte dans le mécanisme de contrôle automatique.

L'usine de Cartersville est située au coeur de l'industrie des poulets de grill des Etats-Unis.

Après de longues recherches à notre ferme expérimentale de Maple, en Ontario, la Division des moulées a récemment lancé sur le marché un nouveau produit, le Lactivo. Il s'agit d'un aliment très efficace qui permet de produire des veaux de boucherie à un coût de beaucoup inférieur à celui d'une alimentation au lait entier. Nous croyons que ce nouveau produit peut donner des revenus additionnels appréciables au producteur de lait canadien et qu'il fera également augmenter la consommation de viande de veau.



Au cours des années, de nouvelles entreprises comme celles mentionnées ci-haut sont venues s'ajouter aux salaisons du début. A l'avenir, nos recherches scientifiques, avec l'expérience et les connaissances de notre personnel, continueront de nous ouvrir de nouvelles voies dans les domaines où nous pouvons donner un nouveau ou meilleur service au consommateur et au fournisseur. Nous croyons fermement que le succès en affaires est le résultat des services rendus.



Au cours des premiers mois de 1963, les mises en marché de bestiaux ont augmenté de près de 5½ % sur l'année précédente. Les ventes de porcs sont un peu plus faibles que celles de l'an dernier, mais, par contre, cette diminution a été largement compensée par les importations de porcs en provenance des Etats-Unis. Tout cela a eu pour effet de faire baisser le prix du bétail, mais le prix est demeuré à un niveau un peu plus élevé qu'il y a deux ans.

On prévoit, d'ici la fin de l'année, une augmentation du nombre de bestiaux, de porcs et



de volaille. Il y a lieu de croire que ceci amènera des prix un peu plus bas que ceux de l'an dernier sans toutefois donner lieu à des prix beaucoup plus bas qu'à l'heure actuelle. La demande croissante pour la viande devrait absorber la production sans autre réduction appréciable des prix.



Au cours de l'année, M. N.J. McLean, Président du Conseil d'administration depuis 1960, a pris sa retraite, après cinquante ans au service de notre Compagnie.

Ses collègues lui rendent un hommage bien mérité pour sa contribution à l'avancement de la Compagnie. M. McLean continue de servir comme membre du Conseil.



Les membres du Conseil se plaisent à signaler que les relations avec les employés au cours de l'année ont été harmonieuses et imprégnées d'esprit de coopération. Ceci se manifeste dans le plus important de tous nos objectifs — l'amélioration constante des produits de la Compagnie.

Le président,

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'M. N.J. McLean'.

Toronto, le 28 juin 1963

# BILAN CONSOLIDÉ DE CANADA

( Constituée suivant les lois du Canada )

## ACTIF

	1963	1962
Disponibilités:		
Encaisse . . . . .	\$ 51,014	\$ 49,926
Valeurs négociables — au coût (équivalent au marché) . . . . .	874,200	—
Comptes à recevoir — commerce . . . . .	32,404,426	28,570,985
Inventaires de produits, matériel et approvisionnements en main, en transit et sous engagements — évalués au moindre du coût ou du marché, moins réserve de \$6,000,000 . .	42,880,515	43,014,366
Assurance-vie — valeur de rachat . . . . .	422,698	403,829
Frais payés d'avance . . . . .	1,138,300	863,346
Divers avances et soldes à recevoir . . . . .	774,684	748,585
<b>TOTAL DES DISPONIBILITÉS . .</b>	<b>\$ 78,545,837</b>	<b>\$73,651,037</b>
Placements — au coût moins amortissement . . .	1,651,499	1,558,619
Terrains, bâtiments, usines et outillage — au coût ou à la valeur estimative dépréciée pour les actifs réévalués durant les années 1919-1927 . . . .	82,188,811	78,756,136
Moins amortissements accumulés . . . . .	58,214,664	54,515,384
	<b>\$ 23,974,147</b>	<b>\$24,240,752</b>
Achalandage . . . . .	1	1
	<b>\$104,171,484</b>	<b>\$99,450,409</b>



# ACKERS LIMITED AU 27 MARS 1963

( avec chiffres comparatifs au 28 mars 1962 )

## PASSIF

	1963	1962
Exigibilités:		
Emprunts . . . . .	\$ 4,398,506	\$ 2,668,925
Passif pour chèques émis mais non encore encaissés . . . . .	9,959,660	9,943,790
Comptes à payer et frais courus . . . . .	18,923,844	18,895,087
Provision pour impôts sur le revenu et autres taxes . . . . .	4,852,876	5,665,834
Dividende à payer le 1er avril 1963 . . . . .	1,050,000	1,050,000
<b>TOTAL DES EXIGIBILITÉS . . .</b>	<b>\$ 39,184,886</b>	<b>\$38,223,636</b>
Surplus de réévaluation . . . . .	5,663,432	5,663,432
Intérêt des actionnaires minoritaires dans les filiales	856,044	759,498
Capital:		
Autorisé et émis —		
400,000 actions Classe A sans valeur au pair {	1,438,284	1,438,284
800,000 actions Classe B sans valeur au pair }		
Surplus gagné . . . . .	57,028,838	53,365,559
Pour le Conseil:		
W. F. McLEAN, <i>Administrateur</i>	\$104,171,484	\$99,450,409
J. D. A. EVERS, <i>Administrateur</i>		

## ÉTAT DES PROFITS ET PERTES CONSOLIDÉS

**Pour l'année terminée le 27 mars 1963 (avec chiffres comparatifs pour 1962)**

	1963	% des ventes	1962	% des ventes
Valeur de facturation des ventes . . . . .	\$606,241,198		\$576,803,230	
Moins frais de transport et droits . . . . .	17,227,661		18,327,351	
Valeur des ventes — f.a.b. usines . . . . .	<u>\$589,013,537</u>	<u>100.00%</u>	<u>\$558,475,879</u>	<u>100.00%</u>
Coût du bétail et des autres produits bruts . . . . .	\$444,012,176	75.38%	\$419,779,409	75.17%
Emballage et matériel . . . . .	28,772,417	4.89	27,615,179	4.94
Salaires, gages, plan de participation aux profits et bien-être des employés . . . . .	65,908,308	11.19	64,923,709	11.62
Frais de vente et d'exploitation . . . . .	32,518,007	5.52	29,184,519	5.23
Amortissement des immobilisations . . . . .	4,147,144	.70	3,834,267	.69
Provision pour impôts:				
Taxes municipales et autres . . . . .	1,713,234		1,560,153	
Impôts sur le revenu . . . . .	6,485,000		6,507,000	
	<u>\$ 8,198,234</u>	<u>1.39</u>	<u>\$ 8,067,153</u>	<u>1.44</u>
	<u>\$583,556,286</u>	<u>99.07%</u>	<u>\$553,404,236</u>	<u>99.09%</u>
Profit d'exploitation . . . . .	\$ 5,457,251	.93%	\$ 5,071,643	.91%
Revenus divers et profits et pertes sur vente d'immobilisations et de placements . . . . .	427,968	.07	75,973	.01
	<u>\$ 5,885,219</u>	<u>1.00%</u>	<u>\$ 5,147,616</u>	<u>.92%</u>
Moins intérêt des actionnaires minoritaires dans les profits des filiales . . . . .	121,940		76,013	
Profit net de l'année . . . . .	<u>\$ 5,763,279</u>		<u>\$ 5,071,603</u>	

**NOTE:** Les dépenses de l'année comprennent ce qui suit:

Honoraires des administrateurs . . . . . Aucun

Rémunération des officiers administratifs, administrateurs et frais légaux . . . . . \$405,639

## ÉTAT DU SURPLUS GAGNÉ CONSOLIDÉ

Pour l'année terminée le 27 mars 1963 (avec chiffres comparatifs pour 1962)

	1963	1962
Solde au début de l'année . . . . .	\$53,365,559	\$50,393,956
Profit net de l'année . . . . .	5,763,279	5,071,603
	<hr/>	<hr/>
	\$59,128,838	\$55,465,559
Moins deux dividendes de 87½¢ par action sur les actions Classe A et Classe B . . . . .	2,100,000	2,100,000
	<hr/>	<hr/>
Solde à la fin de l'année . . . . .	\$57,028,838	\$53,365,559
	<hr/>	<hr/>

## RAPPORT DES VÉRIFICATEURS AUX ACTIONNAIRES

Aux actionnaires de Canada Packers Limited:

Nous avons examiné le bilan consolidé de Canada Packers Limited et ses filiales au 27 mars 1963 et les états des profits et pertes et du surplus gagné consolidés pour l'année terminée à cette date, et nous avons obtenu tous les renseignements et explications que nous avons demandés. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des livres et pièces comptables et autres preuves à l'appui que nous avons considérés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis et au mieux des renseignements que nous avons obtenus et des explications qui nous ont été données et d'après ce qu'indiquent les livres des compagnies, le bilan consolidé et les états des profits et pertes et du surplus gagné consolidés ci-annexés sont bien dressés de manière à donner un état véritable et exact de la situation des affaires des compagnies au 27 mars 1963 et des résultats de leurs opérations pour l'année terminée à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'année précédente.

Toronto, Canada,  
le 29 mai 1963.

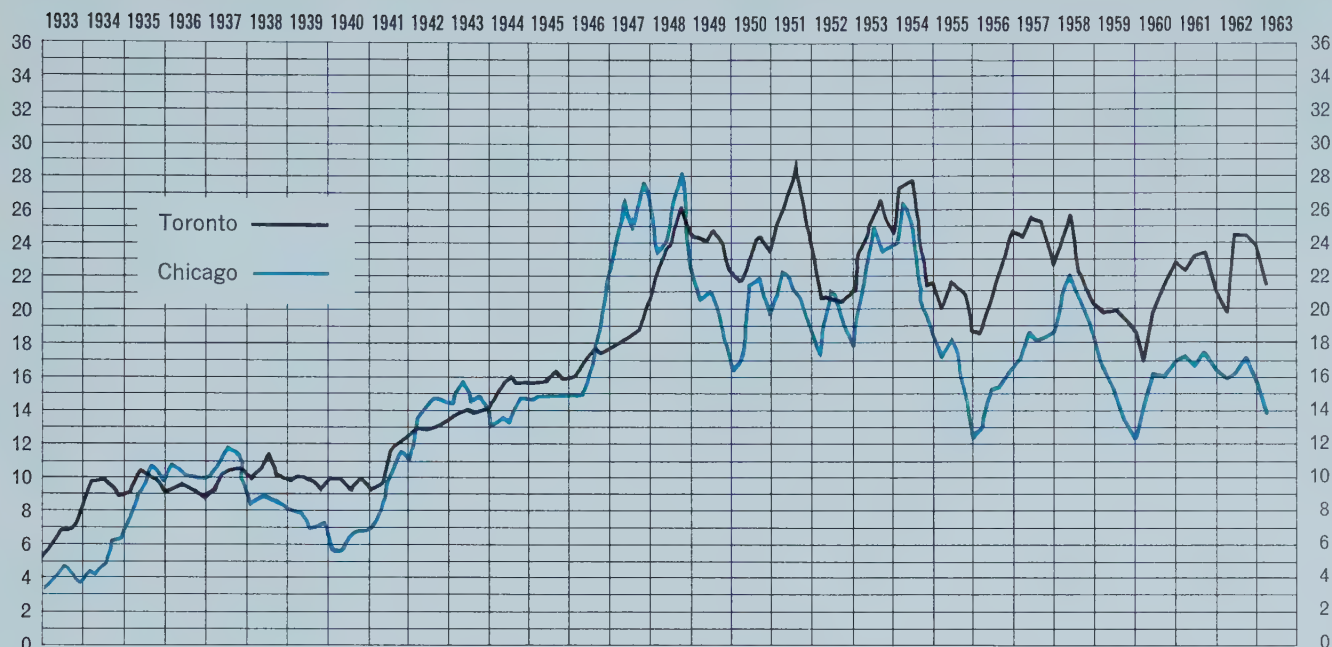
CLARKSON, GORDON & CIE  
Comptables agréés.



# Financial Record

## Résultats financiers

Fiscal Years	Sales	Shareholders' Investment	Net Profits	Net as % of Sales	Dividends Paid
Exercices	Ventes	Mise de fonds des actionnaires	Bénéfices nets	Bénéfices nets en % des ventes	Dividendes
1928 <sup>7½ mos.</sup> <sub>7½ mois</sub>	\$ 67,859,000	\$15,221,000	\$1,029,000	1.5	\$
1929	97,716,000	16,779,000	1,503,000	1.5	115,939
1930	96,856,000	17,094,000	1,552,000	1.6	444,738
1931	80,111,000	17,408,000	838,000	1.1	435,395
1932	57,538,000	17,231,000	384,000	.7	422,318
1933	42,654,000	17,417,000	608,000	1.4	422,254
1934	51,738,000	17,791,000	1,430,000	2.8	1,055,672
1935	59,187,000	18,392,000	1,319,000	2.2	572,287
1936	63,587,000	12,288,000	1,288,000	2.0	1,490,251
1937	72,700,000	13,211,000	1,523,000	2.1	600,000
1938	84,146,000	13,710,000	1,101,000	1.3	600,000
1939	77,226,000	14,349,000	1,239,000	1.6	600,000
1940	88,206,000	15,163,000	1,668,000	1.9	800,000
1941	110,292,000	15,818,000	1,555,000	1.4	900,000
1942	144,509,000	16,629,000	1,611,000	1.1	800,000
1943	169,142,000	17,440,000	1,611,000	1.0	800,000
1944	206,156,000	18,386,000	1,688,000	.8	800,000
1945	228,398,000	19,305,000	1,825,000	.8	900,000
1946	208,998,000	20,116,000	1,817,000	.9	1,000,000
1947	204,069,000	21,175,000	2,059,000	1.0	1,000,000
1948	238,454,000	22,357,000	2,182,000	.9	1,000,000
1949	314,919,000	24,165,000	2,807,000	.9	1,000,000
1950	327,671,000	26,245,000	3,480,000	1.1	1,400,000
1951	356,826,000	28,571,000	4,126,000	1.2	1,800,000
1952	390,514,000	28,736,000	1,965,000	.5	1,800,000
1953	385,986,000	31,336,000	4,400,000	1.1	1,800,000
1954	374,473,000	33,238,000	3,702,000	1.0	1,800,000
1955	363,551,000	35,470,000	3,717,000	1.0	1,800,000
1956	434,221,000	41,751,000	4,746,000	1.1	1,800,000
1957	467,188,000	44,158,000	4,507,000	1.0	2,100,000
1958	486,122,000	49,031,000	4,973,000	1.0	2,100,000
1959	541,416,000	51,666,000	4,735,000	.9	2,100,000
1960	575,892,000	54,923,000	5,357,000	.9	2,100,000
1961	544,987,000	57,495,000	4,672,000	.9	2,100,000
1962	558,476,000	60,467,000	5,072,000	.9	2,100,000
1963	589,014,000	64,131,000	5,763,000	1.0	2,100,000



### COMPARATIVE LIVE HOG PRICES

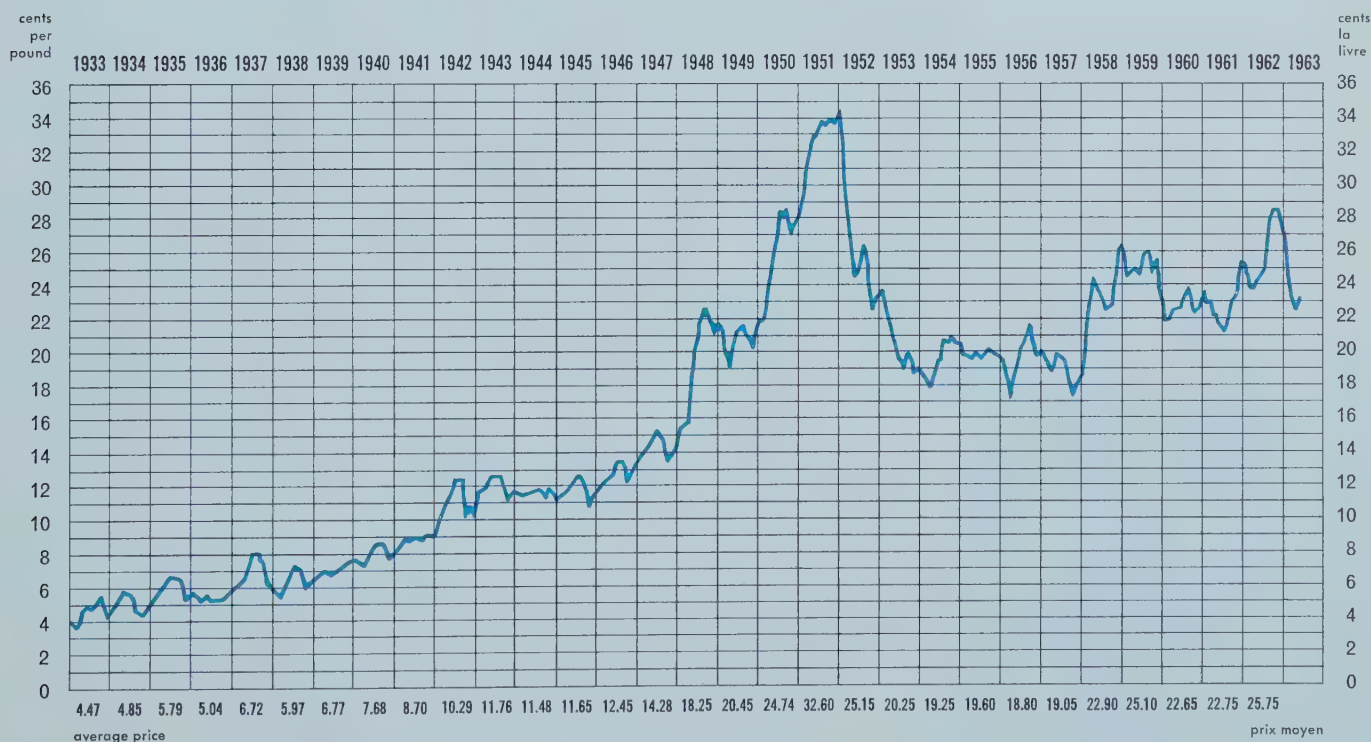
Toronto\* and Chicago — top grades

\*Since July, 1939, Hogs on the Toronto Market have been bought on a dressed (rail grade) basis. From that date, the live price has been arrived at by conversion from the dressed price of Grade A Hogs, assuming a yield of 75%. Bonuses are included in the price.

### PRIX COMPARÉS DES PORCS SUR PIED

Toronto\* et Chicago — qualités supérieures

\*A Toronto, depuis juillet 1939, le porc se vend au poids froid habillé sans les issues. On calcule donc le prix du porc sur pied d'après celui du porc habillé de catégorie "A" en prenant pour base un rendement de 75%. Les primes sont comprises dans le prix.



GOOD STEERS—TORONTO average monthly price

BOUVILLONS DE BONNE QUALITÉ—TORONTO moyenne mensuelle des prix

# Total Canada Hog Gradings

Nombre total des  
porcs classés  
au Canada

Calendar Year	Eastern Canada	Western Canada	Total
Année civile	Est du Canada	Ouest du Canada	Total
1929	1,403,445	1,255,564	2,659,009
1930	1,157,704	1,143,645	2,301,349
1931	1,252,460	1,390,912	2,643,372
1932	1,417,122	1,781,061	3,198,183
1933	1,438,580	1,766,845	3,205,425
1934	1,294,237	1,734,501	3,028,738
1935	1,351,468	1,606,153	2,957,621
1936	1,919,617	1,877,335	3,796,952
1937	2,174,005	1,811,575	3,985,580
1938	1,995,471	1,250,064	3,245,535
1939	2,086,881	1,619,298	3,706,179
1940	2,805,568	2,651,274	5,456,842
1941	2,853,793	3,362,414	6,216,207
1942	2,473,843	3,754,320	6,228,163
1943	2,566,054	4,583,367	7,149,421
1944	3,168,358	5,694,820	8,863,178
1945	2,449,137	3,411,936	5,861,073
1946	2,360,223	2,100,513	4,460,736
1947	2,901,597	1,854,374	4,755,971
1948	2,935,039	1,832,821	4,767,860
1949	2,942,497	1,486,758	4,429,255
1950	3,239,133	1,536,424	4,775,557
1951	3,290,160	1,604,382	4,894,542
1952	4,307,330	2,391,312	6,698,642
1953	2,815,372	2,187,442	5,002,814
1954	2,850,585	2,228,130	5,078,715
1955	3,235,128	2,681,456	5,916,584
1956	3,403,278	2,556,327	5,959,605
1957	3,072,246	2,327,993	5,400,239
1958	3,496,939	2,961,909	6,458,848
1959	4,707,635	3,860,582	8,568,217
1960	3,879,707	2,884,489	6,764,196
1961	3,651,960	2,796,996	6,448,956
1962	3,907,786	2,686,159	6,593,945
1963 { 5 months 5 mois	1,727,376	910,732	2,638,108





Total Canada  
Slaughtering at  
Inspected Establishments  
Nombre total des abattages  
dans les établissements  
inspectés du Canada

Calendar Year	Cattle	Calves	Sheep and Lambs	Hogs
Année civile	Bovins	Veaux	Moutons et agneaux	Porcs
1929	701,866	414,781	725,004	2,353,161
1930	602,007	376,237	745,119	1,926,325
1931	592,036	371,076	820,891	2,242,765
1932	553,342	383,449	788,222	2,722,825
1933	654,000	438,428	868,679	2,802,377
1934	804,290	542,842	854,222	2,871,980
1935	789,711	586,851	861,228	2,805,825
1936	920,229	602,616	830,975	3,562,534
1937	923,961	702,405	821,758	3,802,141
1938	859,260	676,579	801,679	3,137,203
1939	872,574	679,562	786,274	3,628,369
1940	889,898	703,779	763,982	5,454,930
1941	1,004,101	719,168	830,963	6,273,851
1942	970,315	666,645	825,288	6,196,850
1943	1,021,334	594,385	889,269	7,173,550
1944	1,354,104	660,556	949,096	8,766,441
1945	1,820,127	781,817	1,169,124	5,683,727
1946	1,666,310	752,817	1,209,545	4,253,511
1947	1,293,246	659,701	896,017	4,458,160
1948	1,489,883	787,410	768,943	4,487,649
1949	1,439,489	766,277	629,673	4,098,609
1950	1,284,683	773,205	521,089	4,405,055
1951	1,149,789	583,718	438,518	4,488,007
1952	1,237,630	567,760	512,966	6,234,145
1953	1,469,406	740,723	543,371	4,611,312
1954	1,635,008	820,506	562,555	4,679,214
1955	1,702,108	828,658	591,566	5,543,787
1956	1,874,363	891,615	599,974	5,548,289
1957	1,986,251	887,102	581,903	4,971,477
1958	1,889,280	784,767	548,970	5,963,928
1959	1,744,185	676,571	569,746	8,020,766
1960	1,941,703	712,100	562,678	6,182,315
1961	2,041,473	690,286	633,347	5,849,875
1962	2,028,159	710,229	567,463	6,031,933
1963 { 5 months 5 mois	826,584	285,124	130,119	2,402,932



# Cash Income from the Sale of Farm Products\*\*

## Recettes de la vente des produits agricoles\*\*

\*Includes payments made under the Wheat Acreage Reduction Act, the Prairie Farm Assistance Act, the Prairie Farm Income Act, the Western Grain Producers' Acreage Payment Plan and Federal-Provincial Emergency Unthreshed Grain Assistance Policy. (Other farm subsidies paid by the Dominion and Provincial Governments are included under "Cash Income from Farm Products".)

\*\*Excluding Newfoundland.

\*Y compris les versements effectués en vertu de la Loi concernant la réduction des emblayures, de la Loi sur l'assistance à l'agriculture des Prairies, de la Loi sur le revenu des fermes des Prairies, du Programme de versements à l'acre aux producteurs de céréales des Prairies et de l'aide fédérale-provinciale à l'égard des céréales non battues. (Les autres subventions accordées par les gouvernements fédéral et provinciaux figurent sous la rubrique "Recettes de la vente de tous les produits agricoles".)

\*\*A l'exclusion de Terre-Neuve.

Calendar Year	Cash Income from Sale of Livestock Excluding Poultry	Cash Income from All Farm Products	Supplementary Government Payments*	Total Including Supplementary Government Payments
Année civile	Recettes de la vente de bétail	Recettes de la vente de tous les produits agricoles	Paiements supplémentaires du Gouvernement*	Recettes totales, y compris les paiements supplémentaires
1929	214,904,000	936,297,000	—	936,297,000
1930	157,747,000	640,545,000	—	640,545,000
1931	111,789,000	450,455,000	—	450,455,000
1932	79,844,000	388,500,000	—	388,500,000
1933	83,761,000	402,038,000	—	402,038,000
1934	111,507,000	491,604,000	—	491,604,000
1935	131,122,000	519,463,000	—	519,463,000
1936	149,048,000	580,109,000	—	580,109,000
1937	186,218,000	639,991,000	—	639,991,000
1938	156,989,000	660,790,000	—	660,790,000
1939	178,930,000	717,015,000	\$ 1,686,000	718,701,000
1940	226,399,000	748,231,000	9,691,000	757,922,000
1941	301,592,000	896,371,000	29,477,000	925,848,000
1942	373,742,000	1,099,216,000	55,362,000	1,154,578,000
1943	444,949,000	1,407,460,000	31,414,000	1,438,874,000
1944	513,838,000	1,829,900,000	17,872,000	1,847,772,000
1945	526,409,000	1,694,739,000	6,440,000	1,701,179,000
1946	502,769,000	1,742,786,000	16,950,000	1,759,736,000
1947	496,386,000	1,967,263,000	11,577,000	1,978,840,000
1948	726,350,000	2,463,148,000	20,748,000	2,483,896,000
1949	754,543,000	2,486,598,000	17,628,000	2,504,226,000
1950	820,437,000	2,227,032,000	13,806,000	2,240,838,000
1951	896,336,000	2,816,461,000	10,356,000	2,826,817,000
1952	695,813,000	2,849,310,000	5,131,000	2,854,441,000
1953	658,414,000	2,775,795,000	1,572,000	2,777,367,000
1954	704,179,000	2,392,410,000	2,427,000	2,394,837,000
1955	702,941,000	2,357,133,000	33,338,000	2,390,471,000
1956	760,453,000	2,641,873,000	5,004,000	2,646,877,000
1957	783,960,000	2,573,341,000	1,987,000	2,575,328,000
1958	931,086,000	2,794,615,000	60,128,000	2,854,743,000
1959	907,391,000	2,791,190,000	22,087,000	2,813,277,000
1960	851,836,000	2,776,723,000	77,204,000	2,853,927,000
1961	958,265,000	2,953,951,000	35,766,000	2,989,717,000
1962	1,017,566,000	3,149,387,000	70,313,000	3,219,700,000

1962 { Preliminary Estimate  
Chiffres estimatifs





# Per Capita Consumption of Meat in Canada Consommation de viande par tête au Canada

Calendar Year	Beef lb.	Veal lb.	Mutton and Lamb lb.	Pork lb.	Offals lb.	Canned Meats* lb.	Total Meat lb.	Poultry** lb.
Année civile	Boeuf lb	Veau lb	Mouton et agneau lb	Porc lb	Abats lb	Viandes en conservé lb	Total lb	Volailles** lb
1928	50.5	8.2	5.5	58.4	†	‡	122.6§	7.7
1929	51.1	8.1	5.8	58.0	†	‡	123.0§	8.4
1930	49.1	9.5	6.5	52.8	†	‡	117.9§	8.9
1931	48.5	8.5	5.9	51.9	†	‡	114.8§	8.1
1932	45.5	8.5	6.1	55.3	†	‡	115.4§	9.7
1933	45.8	9.1	5.7	52.0	†	‡	112.6§	10.8
1934	50.6	10.4	6.0	47.4	†	‡	114.4§	13.3
1935	53.6	9.8	6.0	39.3	5.5	1.7	115.9	14.5
1936	55.1	10.2	5.6	41.4	5.9	2.0	120.2	14.5
1937	54.6	11.9	5.6	42.5	6.2	2.0	122.8	14.3
1938	57.2	10.3	5.4	37.7	5.7	1.7	118.0	14.1
1939	53.2	10.4	5.4	38.4	5.1	2.1	114.6	15.4
1940	54.5	10.8	4.5	44.7	5.5	1.5	121.5	16.1
1941	58.5	10.7	4.2	51.6	5.9	2.9	133.8	16.1
1942	60.7	11.9	4.5	58.9	6.2	2.8	145.0	19.2
1943	62.8	11.1	3.8	62.3	6.7	3.2	149.9	18.3
1944	65.7	11.1	4.5	62.6	6.9	2.8	153.6	19.3
1945	67.0	12.5	4.3	52.7	5.7	3.3	145.5	19.8
1946	68.8	10.8	4.2	43.5	4.5	3.0	134.8	16.9
1947	64.8	9.8	4.2	52.4	5.9	4.1	141.2	18.2
1948	59.2	10.6	3.2	48.0	5.4	2.5	128.9	14.3
1949	56.7	9.9	2.7	55.0	5.1	5.4	134.8	15.8
1950	50.6	9.4	2.2	54.9	4.9	5.1	127.1	16.1
1951	49.3	7.6	2.0	58.6	4.7	5.8	128.0	18.0
1952	54.4	6.9	2.2	56.0	5.2	7.5	132.2	21.7
1953	65.1	8.1	2.4	48.7	5.0	5.1	134.4	19.8
1954	70.2	8.6	2.5	45.4	4.8	4.3	135.8	21.7
1955	69.1	8.4	2.6	49.2	5.3	4.2	138.8	24.3
1956	71.4	8.5	2.6	49.2	5.2	4.9	141.8	25.6
1957	72.0	8.9	2.6	44.4	5.2	4.5	137.6	25.8
1958	68.0	7.3	2.7	49.4	4.8	5.2	137.4	27.6
1959	65.6	6.9	2.9	56.7	4.9	4.6	141.6	30.3
1960	70.0	6.9	2.9	52.6	4.8	6.4	143.6	27.7
1961	69.7	6.8	3.6	49.9	4.5	4.3	138.8	31.1
1962	69.9	6.5	3.8	49.9	4.2	4.2	138.5	31.0

Source: Dominion Bureau of Statistics

\*Canned meats expressed in terms of carcass weight.

\*\*Poultry expressed in terms of eviscerated weight.

†Estimate not available.

‡Included with other meats.

§Total figures prior to 1935 do not include offals.

Source: Bureau fédéral de la statistique

\*Poids froid habillé.

\*\*Poids éviscéré.

†Chiffre non disponible.

‡Comprises dans le poids des autres viandes.

§Les totaux antérieurs à 1935 ne comprennent pas les abats.







Canada Packers exporte aux quatre coins du monde





